

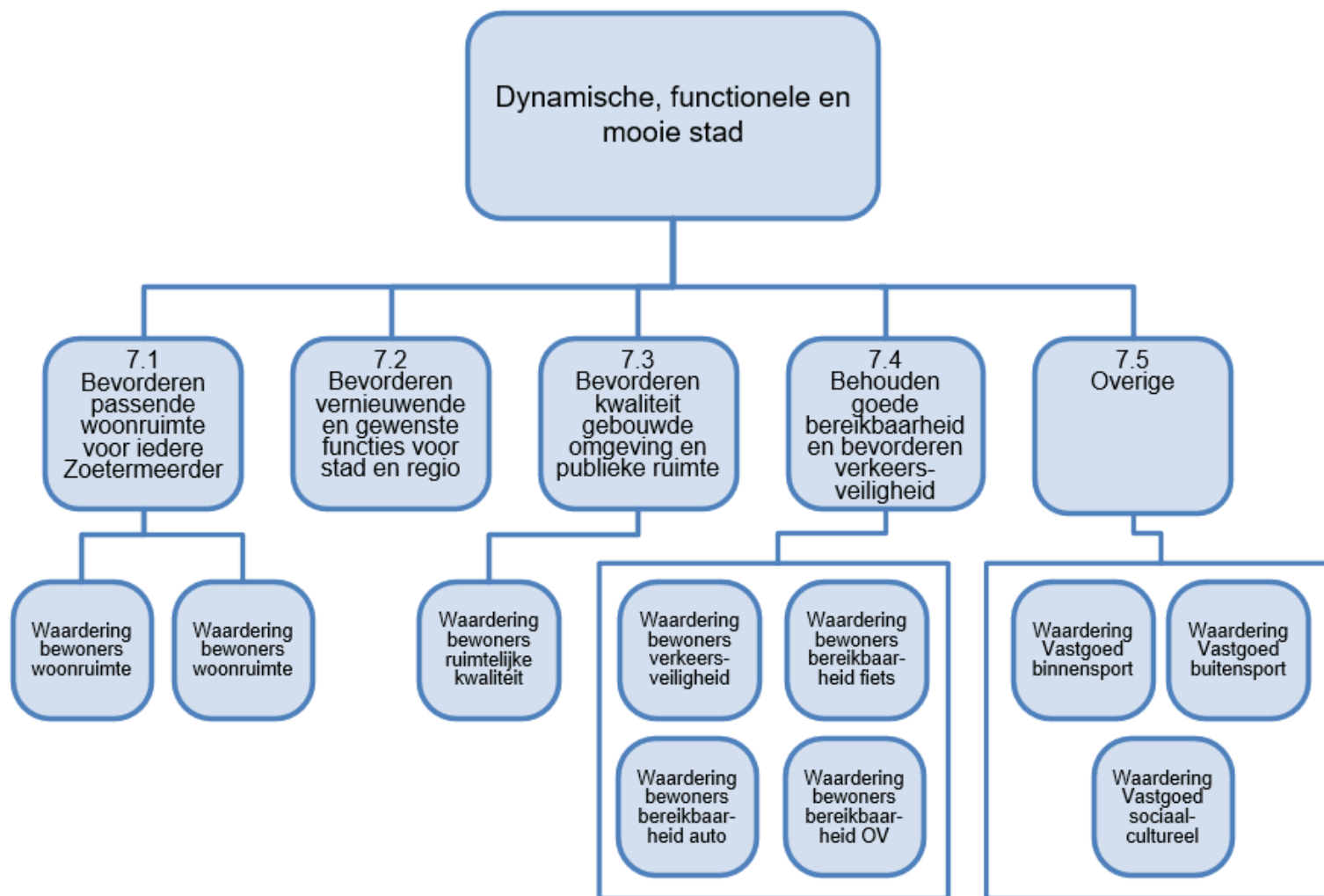


gemeente  
**Zoetermeer**

## Programma 7 Inrichting van de stad







## Maatschappelijk effect programma: Wat willen we bereiken?

### *Dynamische, functionele en mooie stad*

De stad aantrekkelijker maken om in te wonen. Daar werken we in Zoetermeer hard aan. Voldoende beschikbaar woningaanbod dat aansluit bij de woningbehoefte van doelgroepen is daarom ontzettend belangrijk. Hieraan werken we via grootschalige gebiedsontwikkelingen en bouwinitiatieven in de stad. Kwaliteit, duurzaamheid en woonaantrekkelijkheid staan voorop. Naast woningen moet er ook voldoende ruimte zijn voor onder meer openbare ruimte, groen, water, voorzieningen, werkgelegenheid, cultuur en onderwijs. Allemaal zaken die ruimte vragen. Ruimte die schaarser wordt. Om onze opgaven en ambities te borgen werken we aan de Ruimtelijke Strategie Zoetermeer met als doel te komen tot een ruimtelijk strategisch kader. Met dit kader willen we ruimtevragen integraal afwegen en zo optimaal investeren in de stad.

### Speerpunten in 2025: Wat gaan we daarvoor doen?

#### **Nieuw woonbeleid**

De situatie op de Zoetermeerse woningmarkt vraagt om een serieuze aanpak en daarom komt er nieuw woonbeleid: woningbouw als aanjager. Het beleid wordt met input van allerlei partijen zoals ontwikkelaars en woningcorporaties ontwikkeld. Hierin komen de concrete maatregelen voor de komende jaren te staan. Zo zorgen we voor een toekomstbestendige woningvoorraad met aanbod voor elke doelgroep.

#### **Kwaliteit en ontwikkeling**

Samen met marktpartijen werken we aan ongeveer 60 projecten en programma's. Er worden nieuwe woningen gebouwd in de Entree, in de binnenstad en op andere plekken in de stad. Kwaliteit, vernieuwing voor stad en regio, duurzaamheid en woonaantrekkelijkheid staan voorop. Binnen de projecten blijven we zoveel mogelijk inzetten op de versnelling van de woningbouwopgave en sturen we op kansrijke ontwikkelingen en transformatie. Een grote opgave met veel aandacht voor participatie.

#### **Verkeer en mobiliteit**

We werken samen met de 21 gemeenten van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag aan een toekomstbestendige regio. We zijn actief in de regio en formuleren voor verschillende onderwerpen samen beleid en voeren dit uit. In 2025 werken we verder aan de ruimtelijke visie op mobiliteit op de lange(re) termijn. Bereikbaarheid, leefomgevingskwaliteit en verkeersveiligheid zijn belangrijke thema's.

#### **Uitwerking Vastgoednota**

De Vastgoednota is in 2024 opgesteld met als belangrijkste thema's verduurzaming en toegankelijkheid. We gaan door met het verduurzamen van onze panden zoals bijvoorbeeld de brandweerkazerne, het CKC, het Stadstheater en de Afvalinzameling. In de sociale-, sport en onderwijsportefeuille werken we aan de verbetering van de kwaliteit en capaciteit van de portefeuille.

## Doelstellingen

### Doelstelling 7.1 Bevorderen passende woonruimte voor iedere Zoetermeerder

#### *Woonbeleid: Woningbouw als Aanjager*

Begin 2025 bieden we het nieuwe woonbeleid voor besluitvorming aan. We proberen een balans te vinden tussen verschillende doelstellingen: betaalbaar bouwen, verschillende wijken sociaaleconomisch beter in balans brengen, verduurzamen en voldoende bouwen voor aandachtsgroepen (bijvoorbeeld mensen met een laag inkomen, senioren, urgent woningzoekenden). Bij het maken van dit nieuwe beleid werkten we samen met woningcorporaties en zijn inwoners geraadpleegd.

#### *Huisvestingsverordening*

De eerste wijziging van de Huisvestingsverordening 2023 (HVO) gaat op 1 januari 2025 in. In 2025 gaan we verder met het evalueren van de werking van de HVO en (wanneer de Wet versterking regie op de volkshuisvesting van kracht wordt) met het uitwerken van een tweede wijzigingsverordening. In de tweede wijziging zullen vooral structurele beleidswijzigingen over het systeem van woningruimteverdeling staan. Deze beleidswijzigingen gelden voor de HVO van alle gemeenten in de regio Haaglanden.

#### *Regionaal verband Haaglanden en G40*

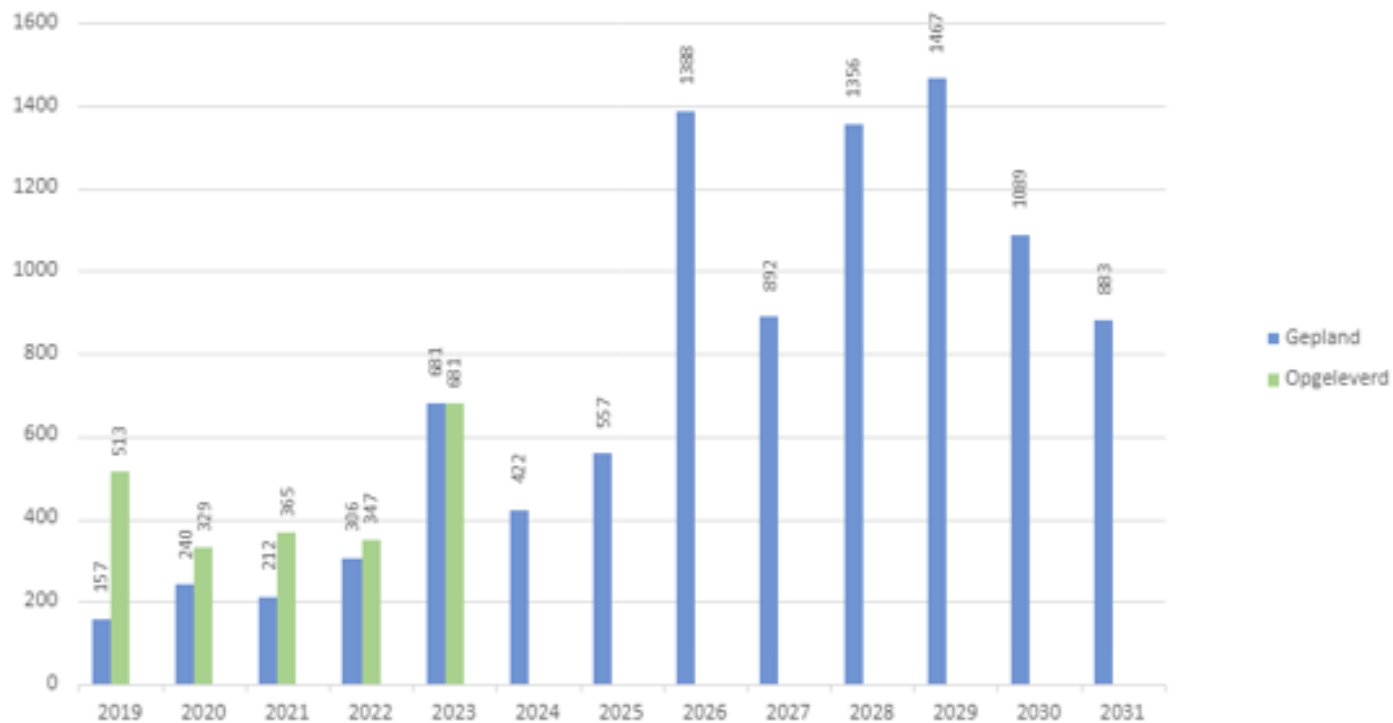
Binnen de regio Haaglanden werken we samen met acht andere gemeenten als het gaat om de woonruimteverdeling in de HVO, de Woondeal, de woningbouwprogrammering en de versnelling van de woningbouw. Dat gebeurt in het ambtelijk overleg Haaglanden ter voorbereiding van de Bestuurlijke Tafel Wonen (BTW), waar we voorzitter van zijn. Alle gemeenten willen een woningbouwprogramma dat bestaat uit 2/3 betaalbare huur en koop tot en met het middensegment. Ook wil elke gemeente een woningvoorraad van minimaal 30% sociale huur. Daarnaast nemen we deel aan de themagroep woningmarkt, waarin de 40 grote gemeenten actief samenwerken om de woningbouwopgaven van de G40-gemeenten aan te pakken.

#### *Woningbouwopgave*

Sinds de vaststelling van het Woningbouwprogramma zetten we in op een jaarlijkse woningbouwproductie van gemiddeld 700 woningen. Hoewel de prognoses voor 2024 en 2025 een daling laten zien, verwachten we dat het gemiddelde aantal woningen per jaar in de periode 2024-2027 rond de 815 ligt. Voor de periode 2024-2035 staan er in totaal 10.139 woningen in de planning.

In de praktijk is er altijd sprake van planuitstel door diverse factoren, zoals: (wettelijke) procedures en regelgeving, participatietrajecten, tekort aan materialen, personeel en andere knelpunten. Dit geldt vooral voor de projecten die zich in de initiatief- en haalbaarheidsfase bevinden. Het is essentieel om flexibel te blijven en rekening te houden met mogelijke wijzigingen en uitdagingen in de uitvoering van het woningbouwprogramma. Daarom hebben we een overmaat aan woningen in de planning, sturen we op het voorkomen van vertraging en versnellen we de bouw en werken we aan maatregelen ter verhoging van de bouwproductie.

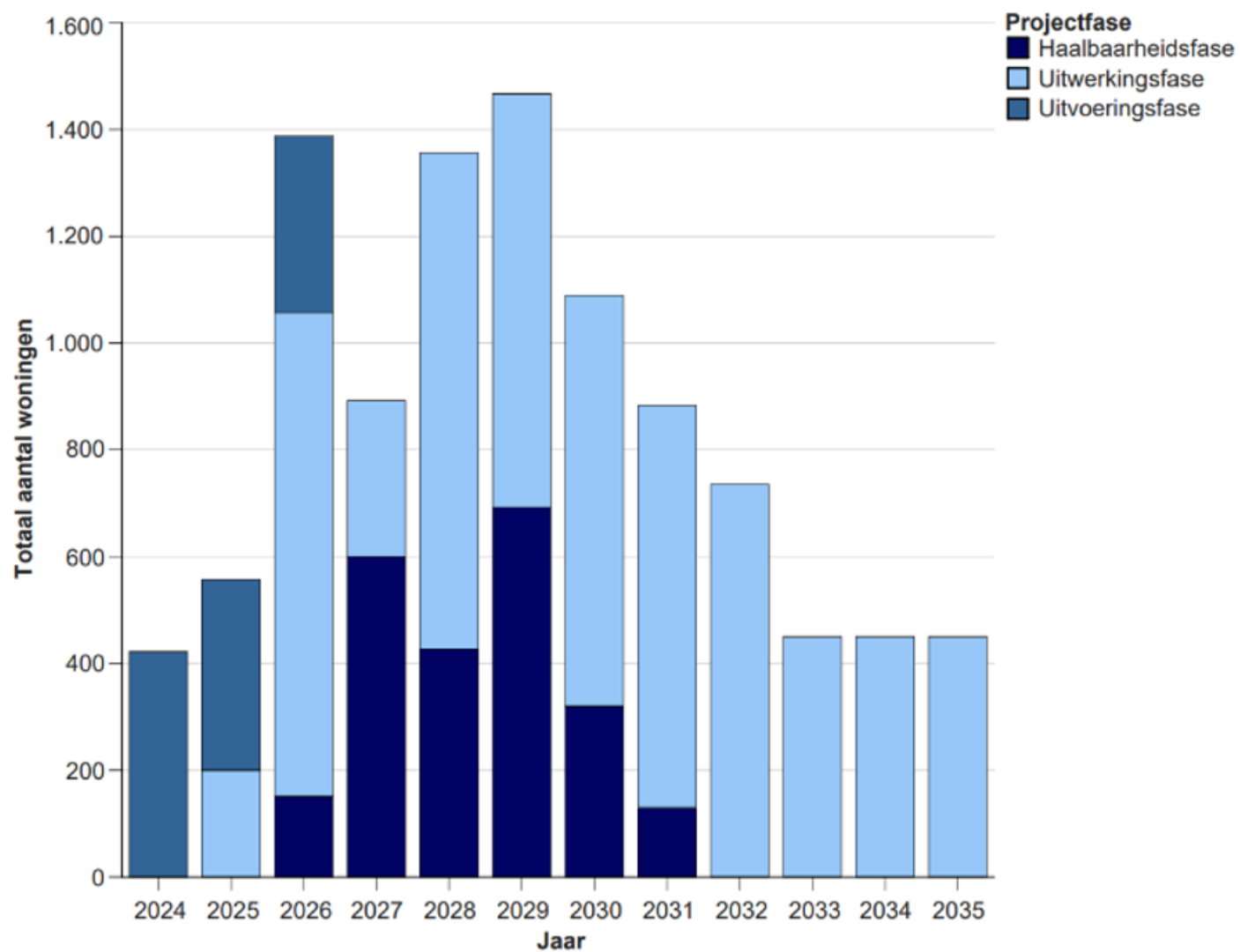
### Staafdiagram gepland en opgeleverd



Bron: Woningbouwmonitor 20 juni 2024

\*Deze aantallen zijn inclusief het Entree-gebied.

\*\* De opgeleverde woningen zijn zowel de woningen die projectmatig door de gemeente begeleid zijn als woningen die zonder projectmatige begeleiding gerealiseerd zijn.



Bron: Woningbouwmonitor 20 juni 2024

## Doelstelling 7.2 Bevorderen vernieuwende en gewenste functies voor stad en regio

Bij onze ambities past een divers en hoogwaardig voorzieningenniveau. Met functies die inspelen op een vraag in de maatschappij of binnen de regio aanvullend zijn. Onderwijs, zorg, welzijn, cultuur en sport zijn voorzieningen die op een hoog niveau moeten blijven en die goed aansluiten bij de behoeften van een stad. Niet altijd ontwikkelen we zelf actief een initiatief of project. Bij ontwikkelingen die vanuit de samenleving komen, faciliteren we zoveel mogelijk om kansen optimaal te benutten.

In 2025 werken we (verder) aan:

### *Programma Binnenstad*

- het vaststellen van het beeldkwaliteitsplan (noordelijk deel) Binnenstad;
- het vaststellen van de mobiliteitsstrategie voor de Binnenstad;
- de herijking en monitoring van de integrale Businesscase (inclusief subsidies);
- de verdere uitwerking van het integraal BLVC (bereikbaarheid/leefbaarheid/veiligheid en communicatie) plan voor de uitvoeringsprojecten;
- de start van de haalbaarheidsfase van deelgebied 2 Ondineschouw;
- de afronding van de haalbaarheidsfase deelgebied 3 Luxemburglaan, 5A Zuidflank, 1 Denemarkenlaan en project Markt 10;
- de start van de aanbesteding Markt 10.

### *Programma Entree*

- het voeren van de planologische procedure, het faciliteren van het ontwikkel- en ontwerpproces en het investeren in aanpassingen van de infrastructuur en openbare ruimte in het plangebied;
- de doorstart van het programma Entree onder de Omgevingswet. Het Omgevingsprogramma Entree met ontwikkelvisie, het beeldkwaliteitsplan en het ontwerp voor de openbare ruimte worden voor besluitvorming voorgelegd;
- het doorlopen van de nieuwe MER-procedure en de beantwoording van de zienswijzen op het bestemmingsplan;
- de vernieuwing van de anterieure overeenkomsten met de betrokken marktpartijen en de herziening van de gebiedsbusinesscase;
- het uitbreiden van de gemeentelijke grondpositie(waar dat kan) en het versterken van de grip en regie.

### *Programma Meerzicht*

- het komen tot een anterieure overeenkomst en het realiseren en vaststellen van een gebiedsvisie voor Hart van Meerzicht;
- de start van de uitvoering van de renovatie van het winkelcentrum;
- het gesprek aangaan met bewoners in de wijk (huurdersraden, bewonerscommissie, bewonersverenigingen en Verenigen van Eigenaren) over het ontwikkelperspectief. Dit perspectief wordt nog dit jaar voor besluitvorming voorgelegd;
- de deelgebieden uit het ontwikkelperspectief;



- de uitbreiding van het digitale bewonerspanel om de participatie vanuit de wijk te vergroten. Het bewonerspanel bestaat uit 400 bewoners uit de wijk, verdeeld over alle buurten en is nu één keer geraadpleegd.

#### *Dutch Innovation Park*

In 2025 richten we ons met de investeerders op:

- de acquisitie van nieuwe IT /Tech bedrijven gericht op toegepaste innovatie;
- het verder verkennen van een start-up ecosysteem in de DIF;
- het opwaarderen van de buitenruimte;
- de brede marketing en PR van de campuslocatie en de vestigingskansen.

En daarnaast op:

- de aanbesteding van de reconstructie van de Bleiswijkseweg inclusief het metropolitane fietspad;
- het borgen van de deelfiets voor studenten en medewerkers op het Dutch Innovation Park.

#### *Instrumenten vanuit de Omgevingswet*

Met de Omgevingswet krijgen we meer eigen regie op de fysieke leefomgeving. De Omgevingswet biedt daarvoor een aantal kerninstrumenten, waaronder de omgevingsvisie, het omgevingsprogramma en het omgevingsplan. Naast de uitwerking van de omgevingsvisie in programma's stellen we ook kaders voor de uitvoering. Met de inwerkingtreding van de Omgevingswet (per 1 januari 2024) hebben we een tijdelijk omgevingsplan van rechtswege. Dit tijdelijke plan vervangen we de komende jaren stap voor stap door een nieuwe regeling waarin alle regels staan. Met deze regels beschermen we de kwaliteit van de fysieke leefomgeving en zorgen we ervoor dat (nieuwe) initiatieven, ontwikkelingen en functies in de stad bijdragen aan het behalen van onze doelen en ambities.

In 2025 werken we (verder) aan:

- de eerste wijziging van het omgevingsplan voor het buitengebied, waarin onder andere de relevante regels uit de bestemmingsplannen en gemeentelijke verordeningen samengebracht worden;
- het online zetten van het voorontwerp van de eerste wijziging van het omgevingsplan;
- de procedure tot wijziging van het omgevingsplan;
- de nieuwe regeling voor de rest van het grondgebied van de gemeente.

### **Doelstelling 7.3 Bevorderen kwaliteit van gebouwde omgeving en publieke ruimte**

Kwaliteit is een voorwaarde bij iedere ruimtelijke ontwikkeling en voor het aanpakken van onze opgaven. De juiste mix van diversiteit, (multi)functionaliteit, gelaagdheid en kwaliteit is alleen mogelijk als de nieuwe projecten voldoende onderscheidend zijn en in relatie met het gebied waarvan zij onderdeel uitmaken, worden bekeken. Onze opgaven stoppen niet bij de gemeentegrens maar zijn vaak (boven)regionaal van aard.

#### *Ruimtelijke koers*

Om te zorgen voor een rechtvaardige verdeling van de ruimte neemt het rijk weer regie in de ruimtelijke ordening. Op 21 juni 2024 is het voorontwerp Nota Ruimte naar de Tweede Kamer gestuurd. Een nieuwe Nota Ruimte zal een langetermijnvisie geven op de ruimtelijke inrichting van Nederland. Met het Ruimtelijk Voorstel 'Ruimtelijke koers voor Zuid-Holland' presenteerde de provincie Zuid-Holland een nieuwe koers voor de toekomstige verdeling van de ruimte in onze provincie. Deze koers is een strategisch afwegingskader dat nog verder uitgewerkt wordt met partners. De besluitvorming hierover vindt in november en december 2024 plaats, waarna het provinciale voorstel wordt aangeboden aan het rijk als input voor de Nota Ruimte.

#### *Samenwerking Haagse regio*

Het document 'Ruimtelijke puzzel - Handreiking Haagse regio' beschrijft de kracht van de regio en de opgaven waar we voor staan. De regio heeft de handreiking als bouwsteen voor het provinciale ruimtelijke voorstel meegegeven. De handreiking is goed ontvangen en wordt naar verwachting meegenomen bij het opstellen van de nieuwe Nota Ruimte. De handreiking legt ook de basis voor verdere samenwerking in de regio. In 2025 gaan we verder met het samen uitwerken van de grootste dilemma's voor de regio.

### **Doelstelling 7.4 Behouden goede bereikbaarheid en bevorderen verkeersveiligheid**

Bereikbaarheid, leefomgevingskwaliteit en verkeersveiligheid zijn belangrijke thema's. De komende jaren werken we verder aan duurzame oplossingen om nog bereikbaarder en veiliger te worden. We zetten in op een goede aansluiting naar de regio waarbij aan alle verkeersdeelnemers is gedacht.

In 2025 werken we aan:

#### *Visie op mobiliteit 2040*

De ruimtelijke visie op mobiliteit en de richting voor de komende jaren krijgen een plek in de Ruimtelijke Strategie Zoetermeer. Hierin worden de verschillende thema's uitgewerkt zoals bijvoorbeeld openbaar vervoer, duurzaamheid, parkeren, fietsen en lopen.

#### *LeiZo, Krakeling & ZoRo*

De OV-Schaalsprong blijft nodig met de woningbouwopgaven die er nu liggen. We willen een robuust OV-netwerk zowel binnen Zoetermeer als daarbuiten. Verder behouden we het bestaande OV-netwerk en waar nodig versterken we dit. De focus ligt op de noord-zuidverbinding met de omliggende steden zoals Rotterdam (ZoRo) en het OV binnen Zoetermeer. Daarnaast gaan we station Zoetermeer doorontwikkelen (inclusief de Mandelabrug en busplatform). We gaan samen met onze partners verder met verkenningen voor het verbeteren van verbindingen naar Rotterdam, Leiden (LeiZo) en binnen Zoetermeer (toekomstbestendige Krakeling).

### *Regionale samenwerking*

Samen met de MRDH, Rijkswaterstaat, provincie en andere gemeenten leveren we veel inspanning om de regionale woningbehoefte af te stemmen met de mobiliteitsvraagstukken en de economische groei. Er is op allerlei onderdelen sprake van een intensieve samenwerking. In 2024 werk(t)en we in verschillende overleggen aan de OV-Schaalsprong, het metropolitane fietsnetwerk, ketenmobiliteit, CO2-reductie in het verkeer, het vergroten van de verkeersveiligheid, deelmobiliteit en mobiliteitstransitie. Dit doen we ook in 2025.

### *Verkeersveiligheid*

Het komende jaar stellen we nieuw verkeersveiligheidsbeleid op inclusief een plan/agenda voor de uitvoering daarvan.

### *Maatwerkvervoer*

We bereiden samen met de MRDH een pilot maatwerkvervoer voor (ook wel: buurtvervoer). Het maatwerkvervoer zal naar verwachting eind 2024 of begin 2025 daadwerkelijk gaan rijden. Daarmee doen we ervaring op met het bieden van effectief en innovatief maatwerkvervoer en geven we invulling aan de afspraken in het Coalitieakkoord.

### *Nachtbus Leiden*

De nachtbus naar Leiden rijdt ook in 2025. De nachtbus wordt door de gemeente uitgevoerd en zorgt ervoor dat mensen ook in de nachturen Leiden kunnen bereiken en vanuit Leiden terug naar Zoetermeer kunnen.

## **Doelstelling 7.5 Overige**

Om onze ambities en doelstellingen te halen is er vastgoed nodig. Met onze gebouwen geven we namelijk onderdak aan activiteiten die hieraan bijdragen. Ook is het belangrijk dat het vastgoed van voldoende kwaliteit is en optimaal gespreid is over de stad. Bij structurele leegstand stoten we gebouwen af en bij maatschappelijke huisvestingsvragen, waarvoor binnen de bestaande vastgoedportefeuille geen passende huisvesting beschikbaar is, ontwikkelen of trekken we nieuwe gebouwen aan.

In 2025 gaan we aan de slag met de huisvesting van het Nationaal Videogame Museum en de ontwikkeling van een social Hub in de wijk Palenstein. Daarnaast wordt er gestart met de renovatie en verduurzaming van de brandweerkazerne aan de locatie Brusselstraat 4. Aan het van Doornenplantsoen wordt gestart met de bouw van een nieuw schoolgebouw van het Motion Beweegcollege met bijbehorende sporthal. Begin 2025 is het groot onderhoud aan zwembad de Veur afgerond en zal het zwemgedeelte van de Driesprong worden gesloten.

# Indicatoren, trendgrafieken en financiën

## Doelstelling 7.1 Bevorderen passende woonruimte voor iedere Zoetermeerder

### Waardering bewoners woonruimte (PB 2025)

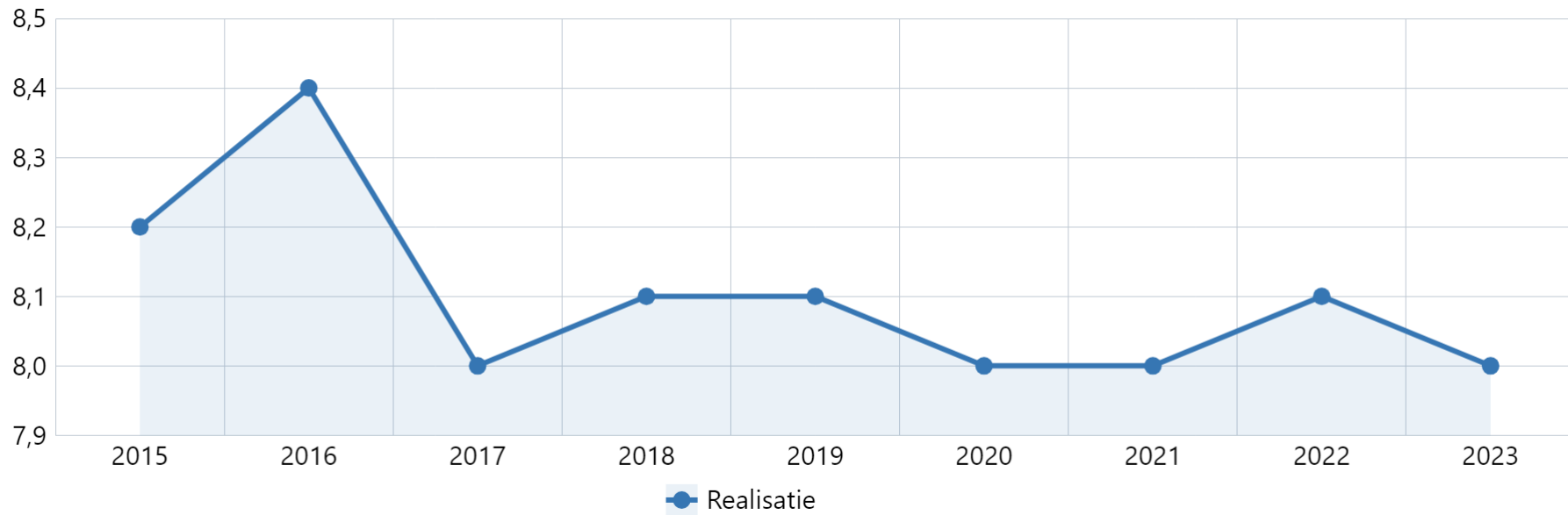
#### Omschrijving

Tevredenheid van het huishouden over hun woning (in rapportcijfers).

*Bron: Stadspeiling*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie	8,0	-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	8,0	8,0	8,0	8,0

### Trendgrafiek Waardering bewoners woonruimte



*Bron: Stadspeiling*

Toelichting:

In 2023 is een 8,0 gerealiseerd als gemiddelde waardering voor de woonruimte.

### **Aantal op te leveren woningen per jaar (PB 2025)**

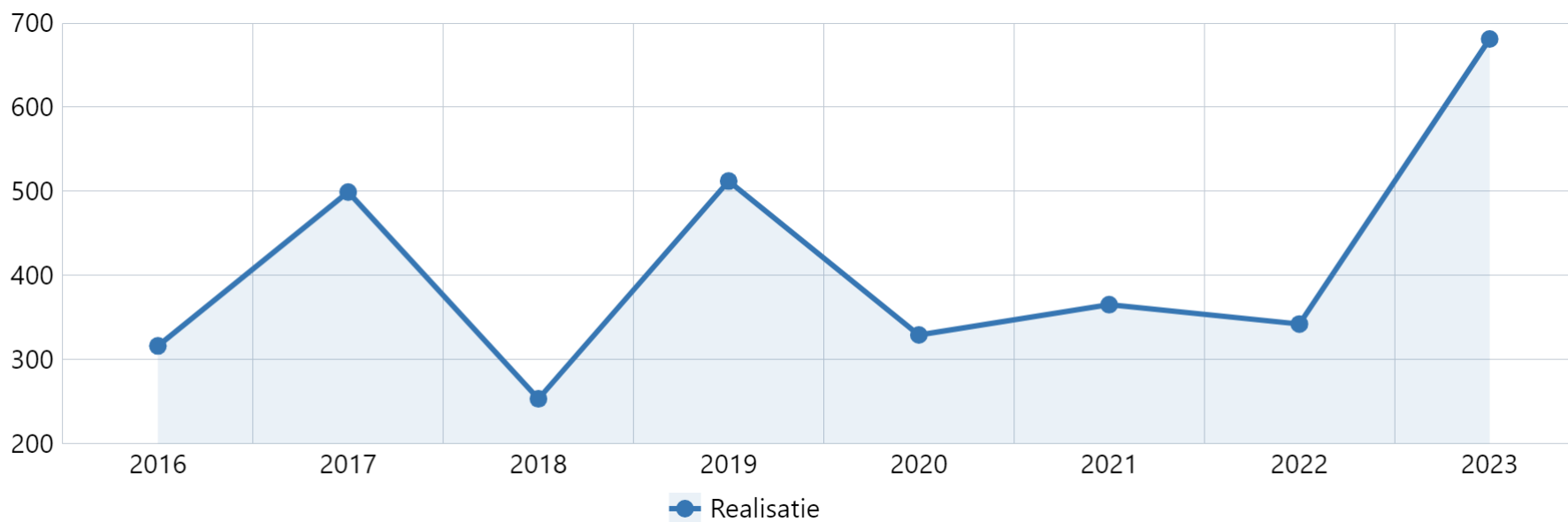
#### **Omschrijving**

Het aantal per jaar bij te bouwen woningen (minimaal 700 woningen).

*Bron: Woningbouwmonitor 24 januari 2024*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie	681	-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	1.312	541	650	
Begroting PB 2025 Optioneel extra in de Entree (staat nog niet vast)	-	0	1.647	664	

### Trendgrafiek Aantal op te leveren woningen per jaar



Bron: Woningbouwmonitor 24 januari 2024

Toelichting:

Sinds de vaststelling van het Woningbouwprogramma in 2017 zetten we in op een jaarlijkse woningbouwproductie van gemiddeld 700 woningen. In 2023 is dit

aantal bijna gehaald. Hoewel de prognoses voor 2024 en 2025 een daling laten zien, verwachten we dat het gemiddelde aantal woningen per jaar in de periode 2024-2027 rond de 815 ligt. Voor de periode 2024-2035 staan er in totaal 10.139 woningen in de planning.

## Financiën

Bedragen x €1.000

Doelstelling	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Bevorderen passende woonruimte voor iedere Zoetermeerder (7.1)	-1.504	-976	-874	-872	-872

### Toelichting:

Het budget wordt met name ingezet voor de uitvoerings- en beleidstaken voor wonen (inclusief de Bestuurlijke Tafel Wonen Haaglanden). Voor de beleidstaken en de exploitatie woonwagenuisvesting is afzonderlijk budget beschikbaar. Voor extra formatie wonen is voor 2025 1 fte toegevoegd € 0,1 mln.) In 2024 is eenmalig budget verstrekt voor milieufuncties € 0,1 mln.). Het budget voor de landschapstafel is overgeheveld naar programma 3 (€ 0,12 mln.)



## Doelstelling 7.2 Bevorderen vernieuwende en gewenste functies voor stad en regio

### Financiën

Bedragen x €1.000

Doelstelling	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Bevorderen vernieuwende en gewenste functies voor stad en regio (7.2)	488	-1.088	-1.384	-1.591	-1.813

#### Toelichting:

Onder deze doelstelling zijn per (sub)product de in gang gezette projecten zoals grondexploitaties Oosterheem en Palenstein opgenomen. Deze uitgaven zijn voor de exploitatie neutraal, omdat dekking plaatsvindt vanuit grondverkopen en andere opbrengsten waaronder subsidies. Een eventueel aanwezig saldo wordt gemuteerd als onderhanden werk (bouwgronden in exploitatie). Eventuele winstafrachten vinden plaats via mutaties in de reserves. Voor verliezen wordt een voorziening getroffen. Over de gehele linie bezien laten de grondexploitaties gezamenlijk per saldo een verslechterd resultaat zien. Naast grondexploitaties zijn er faciliterend grondbeleid projecten. Dit is vaak neutraal omdat de kosten worden gedekt vanuit bijdragen. Op het product grondbedrijf algemeen vindt er naar aanleiding van het risicoprofiel zo nodig een vrijval of een toevoeging plaats. Op een afzonderlijk product overige financiële middelen worden de (vaste) kosten en opbrengsten verantwoord van gemeentelijke eigendommen (zoals grond). Hierop wordt jaarlijks een voordelig saldo behaald.

Door incidentele opbrengsten en kosten kunnen deze jaarlijks wisselen, eventuele afwijkingen worden gemeld via de Tussenberichten.

Ten behoeve van de vernieuwing van de stad in onder andere de Binnenstad en Meerzicht worden voorbereidende werkzaamheden verricht. In de Reserve Fonds Zoetermeer 2040 zijn hiertoe middelen gereserveerd die via afzonderlijke raadsbesluiten beschikbaar kunnen worden gesteld. Voor de exploitatie zijn deze kosten vanwege de dekking vanuit de Reserve Fonds Zoetermeer 2040 neutraal. In 2024 en 2025 is budget met dekking van de Reserve Fonds Zoetermeer 2040 beschikbaar gesteld voor onder andere de uitvoering van de ruimtelijke strategie, woningbouw als aanjager, de uitvoering van de visie Zoetermeer 2040 en nieuwe initiatieven. Daarnaast zijn er via het coalitieakkoord middelen beschikbaar gesteld voor Meerzicht en Buytenwegh. Voor de kapitaallasten en het onderhoud van het programma Entree zijn vanaf 2025 en verdere jaren olopemde budgetten opgenomen. In 2025 en 2026 zijn uitgaven met dekking van de Reserve Fonds Zoetermeer 2040 voorzien voor onder andere de aanleg van het evenemententerrein Markt 10, Centraal Park en de onrendabele top voor de parkeergarage. Vanaf 2026 is hiervan het onderhoud voorzien.

## Doelstelling 7.3 Bevorderen kwaliteit van gebouwde omgeving en publieke ruimte

### Waardering bewoners ruimtelijke kwaliteit (PB 2025)

#### Omschrijving

De waardering van de bewoners gemeten op basis van een vaste vragenreeks in de Stadspeiling.

*Bron: Stadspeiling*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie		-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	76,0%	76,0%	76,0%	

Toelichting:

De ruimtelijke kwaliteit (in %) wordt tweejaarlijks gemeten in even jaren.

### Financiën

*Bedragen x €1.000*

Doelstelling	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Bevorderen kwaliteit van gebouwde omgeving en publieke ruimte (7.3)	-1.967	-2.121	-2.229	-2.229	-2.229

Toelichting:

Het budget wordt grotendeels ingezet voor personele inzet onder andere voor welstand, beeldkwaliteitsplannen, bestemmingsplannen, structuurvisie (omgevingsvisie) en groen. De uitgaven stijgen vanwege de inwerkingtreding van de Omgevingswet.

## Doelstelling 7.4 Behouden goede bereikbaarheid en bevorderen verkeersveiligheid

### Waardering verkeersveiligheid (PB 2025) Omschrijving

Gemiddeld algemeen rapportcijfer ten aanzien van de tevredenheid over de verkeersveiligheid op buurtniveau door respondenten van de Stadspeiling (18+).

*Bron: Stadspeiling*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie		-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	7,5	7,5	7,5	

Toelichting:  
Deze meetfactor wordt tweejaarlijks (in even jaren) uitgevraagd.

### Waardering bereikbaarheid auto (PB 2025) Omschrijving

Het gemiddelde algemene rapportcijfer voor de bereikbaarheid per auto van bestemmingen binnen en buiten Zoetermeer.

*Bron: Stadspeiling*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie		-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	7,70	7,70	7,70	

Toelichting:

Deze meetfactor wordt tweejaarlijks (in even jaren) uitgevraagd.

### **Waardering bereikbaarheid fiets (PB 2025)**

#### **Omschrijving**

Het gemiddelde algemene rapportcijfer van de bereikbaarheid per fiets binnen Zoetermeer.

*Bron: Stadspeiling*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie		-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	8,1	8,1	8,1	

Toelichting:

Deze meetfactor wordt tweejaarlijks (in even jaren) uitgevraagd.

### **Waardering bereikbaarheid ov (PB 2025)**

#### **Omschrijving**

Het gemiddelde algemene rapportcijfer voor de bereikbaarheid per openbaar vervoer van bestemmingen binnen en buiten Zoetermeer door respondenten van de Stadspeiling (18+).

*Bron: Stadspeiling*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie		-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	7,5	7,5	7,5	

Toelichting:  
Deze meefactor wordt tweejaarlijks (in even jaren) uitgevraagd.

## Financiën

Bedragen x €1.000

Doelstelling	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
<b>Behouden goede bereikbaarheid en bevorderen verkeersveiligheid (7.4)</b>	<b>-1.098</b>	<b>-1.381</b>	<b>-1.166</b>	<b>-880</b>	<b>-899</b>

Toelichting:  
Het budget wordt ingezet voor de uitvoering van de (exploitatie) mobiliteitsprojecten zoals fietslessen voor basisscholen en de inzet van verkeerskundigen. In het coalitieakkoord is incidenteel budget olopend tot € 166.000 voor 2024/2025 en € 83.000 voor 2026 vrijgemaakt voor de verbetering van de verkeersveiligheid, de metropolitane fietsroute en de verbetering van de openbaar vervoerontsluiting van Rokkeveen en het LangeLand Ziekenhuis. In 2024 € 220.000 en 2025 € 183.000 is incidenteel budget beschikbaar voor uitvoering van de pilot verkeer inzet buurtvervoer en het project nachtbus € 200.000. Via de reserve fonds Zoetermeer 2040 is budget beschikbaar voor de OV schaa sprong.

## Doelstelling 7.5 Overige

### Waardering vastgoed (PB 2025) Omschrijving

Het percentage heeft betrekking op het minimaal landelijk gemiddelde %.

*Bron: Klanttevredenheidsonderzoek*

Type	2023	2025	2026	2027	2028
Realisatie	66,0%	-	-	-	-
Begroting PB 2025	-	70,0%		70,0%	

Toelichting:

Sinds 2022 doet de gemeente mee met een landelijk gebruikerstevredenheidsonderzoek (Benchmark Gemeentelijk Vastgoed). In dit landelijk onderzoek wordt de eindscore door meerdere onderwerpen bepaald, zoals tevredenheid over de dienstverlening, de klachtenafhandeling, over het onderhoud en over het gebouw. De doelstelling is om gelijk aan het landelijk gemiddelde te scoren, dit was over het jaar 2023 70%. De meting van de klanttevredenheid vindt iedere twee jaar plaats, met als eerstvolgende meetmoment 2025.

### Financiën

*Bedragen x €1.000*

Doelstelling	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Overige (7.5)	-1.754	-1.386	-1.429	-1.404	-1.412

Toelichting:

Het budget wordt ingezet voor het groot onderhoud van ambtelijke en commerciële huisvesting. Daarnaast is het exploitatieresultaat van het vastgoed van de gemeente en het totaal van de algemene kosten stedelijke ontwikkeling onder deze doelstelling verwerkt.

## Risico's

Niet van toepassing.

## Beleidswijzigingen

### *Wijziging effectindicator(en) waarderingen vastgoed*

De waarderingscijfers voor binnensport, buitensport en sociaal-cultureel worden niet meer apart gemeten omdat het aantal respondenten te laag is. De effectindicatoren 'Waardering vastgoed binnensport', 'Waardering vastgoed buitensport' en 'Waardering vastgoed sociaal-cultureel' zijn hierdoor niet meer toepasselijk. Hiervoor komt in de plaats de effectindicator 'Waardering vastgoed' met als streefwaarde 70%.

Sinds 2022 doet de gemeente mee met een landelijk gebruikerstevredenheidsonderzoek (Benchmark Gemeentelijk Vastgoed). In dit landelijk onderzoek wordt de eindscore door meerdere onderwerpen bepaald, zoals tevredenheid over de dienstverlening, de klachtenafhandeling, over het onderhoud en over het gebouw. De doelstelling is om gelijk aan het landelijk gemiddelde te scoren. De meting van de klanttevredenheid vindt iedere twee jaar plaats, met als eerstvolgende meetmoment 2025.

### *Seniorenmakelaar*

In 2019 is gestart met de inzet van een seniorenmakelaar. De seniorenmakelaar verlaagt de druk op de woningmarkt door een betere benutting van de bestaande sociale huurvoorraad (meer inwoners in hetzelfde aantal woningen), zorgt voor een betere draagkracht van stedelijke - en buurtvoorzieningen en voorkomt dure Wmo-woningaanpassingen. Uit onderzoek blijkt dat er in Zoetermeer nog meer verhuizingen door senioren te realiseren zijn. Een deel daarvan doet dit op eigen kracht, een belangrijk deel daarvan komt niet in beweging. Om dit in gang te zetten is een extra seniorenmakelaar nodig. Dit vraagt extra budget 2024 van € 65.000 boven op het structurele budget van € 45.000. De drie corporaties dekken de overige 50% van het totale budget van in totaal € 220.000. Het jaarlijkse bedrag van € 65.000 wordt via 'oud voor nieuw' gedekt door afroaming van het budget voor woningaanpassingen (Wmo). De extra seniorenmakelaar is met de perspectiefnota opgenomen in de begroting voor de tweede helft van 2024 en in de begroting voor 2025. De werving is direct na 1 juli 2024 gestart, zodat deze extra doorstroommakelaar snel ingezet kon worden.

### *Integrale gebiedsvisie Van Doornenplantsoen-rand van Palenstein*

Op 26 juni 2023 heeft de gemeenteraad motie 2306-71 aangenomen, over een integrale Gebiedsvisie Van Doornenplantsoen. De gebiedsvisie voor het van Doornenplantsoen wordt in 2025 opgestart als de uitwerking van de Omgevingsvisie Zoetermeer 2040 in een Ruimtelijke Strategie eind 2024 gereed is. In de gebiedsvisie worden de kaders voor de verdere uitwerking van het gebied rond het Van Doornenplantsoen uitgewerkt. Bijvoorbeeld de relatie tot de omliggende wijken en de ligging aan de hoofdwegenstructuur (Australiëweg). Op basis van de stedenbouwkundige structuur en situatie is het voornemen om het Van Doornenplantsoen op te nemen in een iets bredere gebiedsvisie voor de noordelijke randzone van Palenstein. Een eerste product is een plan van aanpak met een participatievoorstel dat wordt voorgelegd aan de raad.





## Financieel samengevat: Wat mag het kosten?

Bedragen x €1.000

Programma 7. Inrichting van de stad	Jaarrekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Lasten	-30.765	-37.505	-36.873	-20.468	-18.807	-17.532
Baten	23.052	35.023	19.553	12.962	12.181	11.492
<b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>	<b>-7.713</b>	<b>-2.482</b>	<b>-17.320</b>	<b>-7.506</b>	<b>-6.626</b>	<b>-6.040</b>
Toevoegingen	-3.039	-8.561	-3.729	-2.030	-1.428	-1.925
Onttrekkingen	6.418	5.218	14.097	2.454	1.078	740
<b>Mutaties reserves</b>	<b>3.379</b>	<b>-3.343</b>	<b>10.368</b>	<b>424</b>	<b>-350</b>	<b>-1.184</b>
<b>Saldo</b>	<b>-4.334</b>	<b>-5.824</b>	<b>-6.952</b>	<b>-7.081</b>	<b>-6.976</b>	<b>-7.225</b>

## Aangenomen moties voorjaarsdebat

### Motie nr: 2406-11 Boek resultaten in Meerzicht

Draagt het college op:

1. Het 'Programma Meerzicht' op te delen in concrete deelprojecten met duidelijke onderscheid tussen het fysieke en sociale domein,
2. Voor elk deelproject specifieke doelstellingen en beoogde resultaten te formuleren, met een duidelijke tijdlijn voor de uitvoering,
3. In samenwerking met relevante stakeholders en bewoners van Meerzicht, de voortgang en resultaten van deze deelprojecten regelmatig te communiceren;
4. Te zorgen voor zichtbare verbeteringen in de wijk op korte termijn, zodat de inwoners van Meerzicht merken dat er actief aan hun leefomgeving wordt gewerkt;
5. De gemeenteraad periodiek te informeren over de voortgang en behaalde resultaten van de deelprojecten.

Stand van zaken:

De motie wordt in het eerste kwartaal van 2025 afgedaan.

<p><b>Motie nr: 2406-18</b> <b>Ongelukken met Fatbikes voorkomen!</b></p>	<p>Verzoekt het college:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zich namens de gemeente Zoetermeer aan te sluiten bij de bestaande coalitie van gemeenten en organisaties tegen opgevoerde fatbikes;</li> <li>• Actief (mee) te werken aan bewustwordingscampagnes over fatbikes gericht aan ouders en kinderen;</li> <li>• Handhaving op het naleven van de wettelijke eisen waaraan fatbikes moeten voldoen.</li> </ul> <p>Stand van zaken: De motie wordt voor 31 december 2024 afgedaan. De raad ontvangt een bericht over de verrichte lobby door verschillende gemeenten en de resultaten daarvan.</p>
<p><b>Motie nr: 2406-25</b> <b>Van Groot naar Beter</b></p>	<p>Draagt het college op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Een pilot te starten met het inzetten van verhuispremies.</li> <li>• In samenwerking met de corporaties een pilot te starten met woonlastengewenning.</li> <li>• Deze pilot te evalueren en de uitkomsten voor het voorjaarsdebat van 2025 met de raad te delen.</li> <li>• De kosten hiervan te dekken uit het Fonds2040</li> </ul> <p>Stand van zaken: Na het zomerreces wordt met de corporaties en de seniorenmakelaar de pilots betreffende de verhuispremies en woonlastengewenning en bijbehorende spelregels verkend. De raad wordt geïnformeerd over de uitkomsten van beide pilots voor het voorjaarsdebat.</p>
<p><b>Motie nr: 2406-27</b> <b>Groene bus- en tramhaltes</b></p>	<p>Draagt het college op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zich aan te sluiten bij de lobby van de Gemeente Den Haag</li> <li>• Bij de MRDH aan te dringen op vergroening de bus- en tramhaltes</li> </ul> <p>Stand van zaken: Er is contact gezocht met de gemeente Den Haag over de lobby richting de MRDH. De motie wordt voor 31 december 2024 afgedaan.</p>
<p><b>Motie nr: 2406-57A</b> <b>Werk vanuit de bedoeling van de woonzorgvisie</b></p>	<p>Verzoekt het college:</p>

- Heldere afspraken te maken over de uitvoering van de woonzorgvisie met woningcorporaties en deze vast te leggen in de prestatieafspraken;
- In overleg te gaan met particuliere verhuurders over de Zoetermeerse woonzorgvisie en te onderzoeken of er tot afspraken gekomen kan worden over de uitvoering;
- Huurders bij noodzakelijke voorzieningen niet ingeklemd te laten worden tussen gemeente en verhuurder, maar te zorgen dat gemeente samen met de verhuurder tot een oplossing te laten komen;
- De gemeenteraad voor eind 2024 te informeren over de voortgang.

Stand van zaken:

- De uitvoering van de woonzorgvisie maakt al onderdeel uit van de prestatieafspraken. Na het zomerreces vinden er gesprekken plaats met de Zoetermeerse corporaties, zorg- en welzijnspartijen om gezamenlijk de uitvoeringsagenda van de woonzorgvisie op te stellen.
- Na het zomerreces gaan we in overleg met de particuliere verhuurders om te verkennen hoe we hen kunnen betrekken bij de woonzorgvisie en ook de uitvoeringsagenda.
- Huurder en verhuurder zijn een privaatrechtelijke overeenkomst met elkaar aangegaan. Dit betekent dat de gemeente hier geen partij in is en geen invloed heeft op het beleid van de verhuurder. Als er sprake is van ongewenst verhuurgedrag kunnen we een adviserende, doorverwijzende en handhavende rol aannemen. Vanaf 1 juni 2024 heeft de gemeente namelijk een Meldpunt Ongewenst Verhuurderschap. Bij dit meldpunt kunnen huurders terecht met meldingen en handhavingsverzoeken als het om ongewenst verhuurgedrag, intimidatie, woondiscriminatie, een te hoge borg en onredelijke servicekosten gaat. De gemeente gaat dan in gesprek met de verhuurder en huurder om gezamenlijk tot een oplossing te komen.
- De raad wordt voor eind 2024 geïnformeerd over de voortgang van het bovenstaande.

## Waar staat je gemeente indicatoren

Hyperlinks naar dashboard 'Waar staat je gemeente?'. Selecteer bij het eerste bezoek gemeente Zoetermeer

<https://www.waarstaatjegemeente.nl/dashboard/dashboard/Bouwen-en-wonen/>

<https://www.waarstaatjegemeente.nl/dashboard/dashboard/mobiliteit/>

<https://www.waarstaatjegemeente.nl/dashboard/dashboard/Besluit-Begroting-en-Verantwoording/>